

La lettre

Avril 2002 | Numéro 5

Mot du président



Madame, Monsieur, Cher actionnaire,

Face à une conjoncture déprimée, notre Groupe a bien résisté en 2001 dans trois activités représentant 85% du chiffre d'affaires, grâce à notre forte réactivité industrielle et commerciale et à nos excellentes positions stratégiques. La quatrième activité, les Aimants, a particulièrement souffert de la récession en Amérique du Nord et de la défaillance de notre principal client dans cette zone. Cela nous a conduit à passer des charges exceptionnelles et dévalorisations importantes qui ont amputé notre résultat net au point de le rendre négatif.

Nous avons également continué en 2001 à préparer l'avenir de notre Groupe. D'abord en mettant au point un plan d'économies ambitieux. Ce plan nous a paru nécessaire dans l'environnement actuel qui demeure extrêmement incertain. Son coût, 20 M€, devra être supporté en 2002. Les gains attendus, de 16 M€ en 2003 et 20 M€ en 2004, permettront à nos résultats de rebondir très fortement dès la reprise, que nous attendons pour Carbone Lorraine en 2003. Nous avons aussi préparé l'avenir en renforçant encore notre dynamique commerciale, ce qui s'est traduit par une nouvelle amélioration de nos positions vis-à-vis de nos concurrents, et en multipliant nos innovations au bénéfice de nos clients.

Malgré deux années difficiles, 2001 et 2002, nous conservons toute notre confiance dans le modèle de croissance de Carbone Lorraine fondé sur les solutions que nous apportons à nos clients, sur nos coûts compétitifs, sur nos débouchés diversifiés, et sur nos méthodes de management efficaces. Je suis convaincu que 2003 en apportera une brillante démonstration à nos actionnaires et je vous remercie de votre fidélité.

Claude COCOZZA

Président-Directeur Général



Résultats

Chiffres clés 2001

En dépit du fort ralentissement économique, le Groupe a su préserver une marge opérationnelle de 9,5% du chiffre d'affaires grâce à sa forte réactivité. Les résultats 2001 ont cependant été affectés par les difficultés de l'activité Aimants. Hors Aimants, la marge opérationnelle aurait été de 12% et le résultat courant net de 41 M€ (-4% par rapport à 2000).

L'activité Aimants a subi à la fois les effets de la conjoncture et ceux provenant de la situation de Valeo Electrical Systems Inc. aux Etats-Unis, notre principal client Aimants dans cette zone. Cette filiale de Valeo s'est d'ailleurs placée en décembre 2001 sous la protection du Chapitre 11 de la loi américaine sur les faillites.

Ces difficultés ont fortement contribué aux écritures exceptionnelles (dépréciation d'actifs, amortissement de survaleurs) et pesé sur le résultat net, devenant de ce fait négatif de 8,1 M€.

Chiffre d'affaires

804 M€

Résultat opérationnel

76 M€

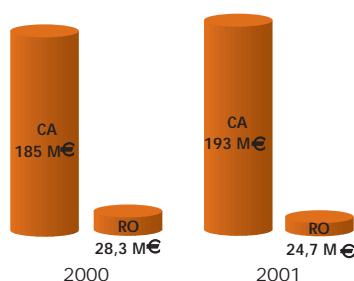
Résultat courant net

34,5 M€

Résultat net part du Groupe

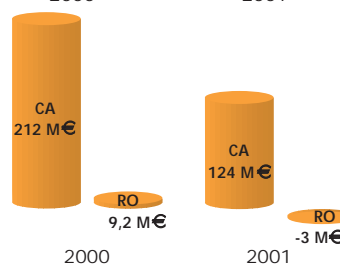
(8,1) M€

Evolution des activités



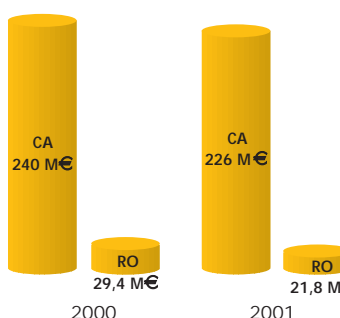
Applications Electriques

La marge opérationnelle a atteint près de 16% au premier semestre. Une forte chute des ventes est intervenue au deuxième semestre du fait du ralentissement économique mondial (-14% à périmètre et changes constants par rapport au premier semestre). Elle a entraîné une baisse de la marge opérationnelle à 9,7% pour ce semestre. A chaque semestre, notre rentabilité est restée sensiblement supérieure à celle de nos concurrents.



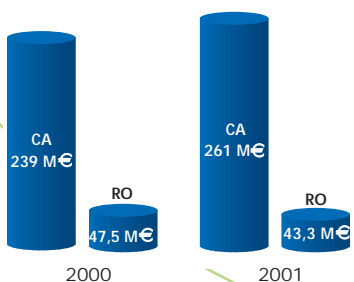
Aimants Permanents

Les importantes mesures mises en œuvre en 2001 pour assurer le redressement de cette activité n'ont pas encore pu donner leur plein effet du fait de la chute du marché automobile nord-américain et des difficultés de Valeo aux Etats-Unis. Les nouvelles mesures prévues dans le cadre du plan d'économies vont s'ajouter à celles de 2001 avec pour objectif une marge opérationnelle de 4% au premier semestre 2003.



Protection Electrique

L'année 2001 a été marquée par un important déstockage de nos distributeurs américains dès le début de l'année, suivi par une chute des investissements en équipements électriques. Au cours de l'année, les ventes ont baissé de 7% à périmètre et changes constants. La poursuite de la mise en œuvre des synergies provenant de l'acquisition de Shawmut et les gains attendus du plan d'économies de 2002 permettent d'anticiper une hausse importante de la rentabilité, dès la reprise de la conjoncture.



Systèmes et Matériaux Avancés

Malgré la chute des marchés liés à l'électronique, le chiffre d'affaires de cette activité est en croissance de 9% à périmètre et changes constants, grâce à une forte hausse des ventes dans les équipements anticorrosion et les freins. Le niveau de marge opérationnelle est resté élevé (16,6% pour l'année et 14,3% au deuxième semestre) et bien supérieur à celui de nos principaux concurrents.

CA : chiffre d'affaires

RO : résultat opérationnel

Zoom

Un Groupe au service de ses clients

Grâce à une politique continue d'innovations, le Groupe Carbone Lorraine offre à ses partenaires des collaborations constructives qui répondent parfaitement à l'évolution de leurs besoins.

Les trois exemples présentés ci-dessous illustrent cette politique et la diversité des solutions proposées par Carbone Lorraine pour toujours mieux servir ses clients.

Carbone Lorraine et l'énergie éolienne

Carbone Lorraine collabore actuellement avec les grands constructeurs mondiaux de génératrices pour éoliennes (ABB, Alstom, Siemens...) pour la fourniture d'assemblages électriques, de freins et de systèmes de protection électrique.

● L'éolienne : un marché porteur

Les gouvernements commencent à promouvoir des solutions économiques et écologiques palliant les inconvénients des énergies fossiles, notamment en favorisant l'utilisation d'énergies renouvelables.

Ces décisions ont évidemment des répercussions importantes sur le secteur des éoliennes, promis à un bel avenir : l'Allemagne comme les Etats-Unis visent la mise en place de 500 à 1000 éoliennes par an au cours des prochaines années et augmenteront ensuite la cadence des installations.

Au delà de la satisfaction d'apporter les meilleures solutions techniques, nous sommes heureux que notre Groupe participe activement au développement de l'énergie éolienne et apporte ainsi une contribution positive à la préservation de l'environnement.



© Lester Lefkowitz / CORBIS STOCK MARKET

Des puces électroniques toujours plus petites avec Carbone Lorraine

Le développement très rapide de l'utilisation des puces électroniques, notamment dans les ordinateurs, les DVD, les téléphones portables, a accentué les recherches visant à miniaturiser ces puces tout en augmentant leur puissance.

L'implantation ionique est un des procédés clés dans la fabrication des semi-conducteurs.

Carbone Lorraine et Applied Materials, leader mondial dans la fourniture de machines pour la fabrication des puces électroniques, collaborent de longue date dans le développement de l'implantation ionique.

Une nouvelle étape dans cette collaboration a été franchie en 2001 avec la signature d'un accord mondial permettant à Carbone Lorraine d'entrer dans le panel restreint des fournisseurs clés d'Applied Materials. Cet accord illustre la capacité de Carbone Lorraine à contribuer au succès de ses clients grâce à la qualité et au caractère innovant de ses produits.

Le service Carbone Lorraine en plus

Le service " Moteurs " de Carbone Lorraine a pour vocation d'apporter aux utilisateurs, réparateurs et constructeurs de machines électriques un ensemble de prestations techniques et de services dans les domaines du diagnostic et de la maintenance. Notre savoir-faire s'exporte bien au-delà de nos frontières dans le cadre de missions toujours plus complexes.

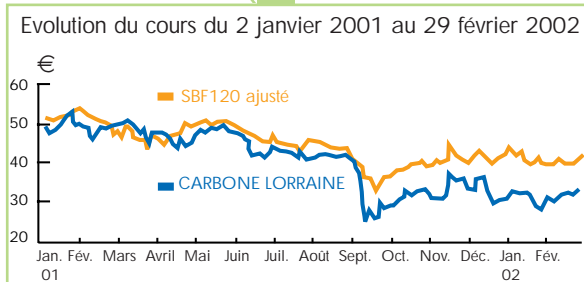
Dernière en date, une mission d'usinage des bagues d'un turbo-alternateur pour le compte d'Alstom en Chine, à la frontière de la Mongolie.

Au total, plus de 100 missions ont été brillamment remplies en 2001. Ce chiffre, en constante augmentation, confirme non seulement l'intérêt de nos clients pour ces prestations, mais également, de manière plus globale, la qualité des services offerts par le Groupe Carbone Lorraine.

Bourse

Evolution du cours de bourse

La récession économique en Amérique du Nord, le ralentissement progressif de la conjoncture européenne, les attentats terroristes du 11 septembre, les difficultés rencontrées par notre principal client américain dans l'automobile, tous ces facteurs ont pesé sur le cours de l'action Carbone Lorraine en 2001.



Vous avez la parole...

Votre opinion compte pour Carbone Lorraine. Pour nous permettre de toujours mieux vous servir et vous informer, nous vous remercions de bien vouloir remplir le questionnaire suivant qui nous aidera à mieux comprendre vos attentes.

Nom Prénom

Adresse

Code postal Ville

Tél E-mail

1) En général, que pensez-vous de la communication de Carbone Lorraine vis-à-vis de ses actionnaires ?

très bonne bonne moyenne mauvaise

2) Quelles améliorations vous semblerait-il opportun d'apporter à la communication financière de Carbone Lorraine ?

.....

3) Quel(s) support(s) vous semble(nt) le(s) mieux indiqué(s) pour assurer une communication efficace avec les actionnaires ?

Lettre à l'actionnaire Assemblée Générale Rapport Annuel

Site Web Réunions d'actionnaires Autre.....

4) En 2001 :

Avez vous lu une lettre à l'actionnaire ? oui non

Avez vous consulté le Rapport Annuel ? oui non

Avez vous assisté à l'Assemblée Générale ? oui non

Avez vous participé à une réunion d'actionnaires ? oui non

Avez vous consulté le site Web de Carbone Lorraine ? oui non

5) Si vous consultez notre site Web, quelles sont les rubriques qui vous intéressent le plus ?

.....

6) Remarques/commentaires

.....

Merci de renvoyer votre coupon rempli au service actionnaires du Groupe Carbone Lorraine.

Agenda

Chiffre d'affaires 1er trimestre 2002

- 14 mai 2002

Assemblée Générale des Actionnaires

- 15 mai 2002

Réunions d'Actionnaires

- 28 mars 2002 Aix-en-Provence
- 1er octobre 2002 Bordeaux
- 18 novembre 2002 Marseille
- 11 décembre 2002 Paris

Chiffre d'affaires 1er semestre 2002

- 24 juillet 2002

Résultats 1er semestre 2002

- 17 septembre 2002

Chiffre d'affaires 3e trimestre 2002

- 5 novembre 2002



Service Actionnaires
2-3, place des Vosges
92400 PARIS LA DEFENSE 5 - France
Tél. : + 33 (0)1 46 91 54 49 Fax : + 33 (0)1 46 91 54 07
e-mail : finance@carbonelorraine.com
www.carbonelorraine.com